

Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

Monitoraggio annuale Rete Oncologica Veneta

**RILEVAZIONE ATTIVITÀ POLI ONCOLOGICI, DIPARTIMENTI DI ONCOLOGIA
CLINICA E GRUPPI ONCOLOGICI MULTIDISCIPLINARI DELLA REGIONE DEL
VENETO – ANNO 2025: dati 2024**

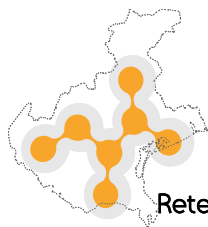
(risultati preliminari versione giugno 2025)

Redazione: dott.ssa Cecilia Mantoan e dott. Francesco Schievano.

Responsabile Tecnico Scientifico: Giovanna Scroccaro

Sommario

Monitoraggio annuale Rete Oncologica Veneta	1
Premessa	3
SEZIONE A - POLI ONCOLOGICI: risultati e commenti	7
SEZIONE B - DIPARTIMENTI DI ONCOLOGIA CLINICA: risultati e commenti	8
SEZIONE C - GRUPPI ONCOLOGICI MULTIDISCIPLINARI: risultati e commenti	11
Considerazioni finali:	30



Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Premessa

La presente *survey* è finalizzata a monitorare l'organizzazione attuale dei diversi nodi della Rete Oncologica Veneta (ROV) rispetto al modello organizzativo delineato dalla Deliberazione della Giunta Regionale (DGR) n. 2067 del 2013.

La DGR 2067/2013 ha definito i diversi livelli della ROV in:

1. Poli Oncologici di riferimento (PO)
2. Dipartimenti di Oncologia Clinica (DOC)
3. Gruppi Oncologici Multidisciplinari (GOM)

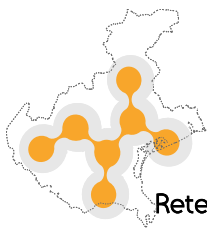
Ne ha inoltre esplicitato le competenze e gli ambiti di intervento.

1. Poli Oncologici: La ROV si articola in 5 Poli Oncologici individuati presso gli Ospedali di riferimento provinciale con un bacino d'utenza ottimale di 1.000.000 abitanti:

- Polo Oncologico Ospedale di Treviso: Aziende Sanitarie ULSS 1 e ULSS 2;
- Polo Oncologico Ospedale dell'Angelo di Mestre: Aziende Sanitarie ULSS 3 e ULSS 4;
- Polo Oncologico Dipartimento Oncologico Funzionale Interaziendale di Padova (DOFIP): Aziende Sanitarie ULSS 5 e ULSS 6, Azienda Ospedaliera di Padova e Istituto Oncologico Veneto;
- Polo Oncologico Ospedale di Vicenza: Aziende Sanitarie ULSS 7 e ULSS 8;
- Polo Oncologico Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona: Azienda Sanitaria ULSS 9 e Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona.

Il Polo Oncologico, attraverso un'apposita commissione composta dai Direttori dei Dipartimenti Oncologici, dai Direttori Sanitari e da un rappresentante dei Direttori di Distretto per ogni azienda insistente nel bacino di utenza del Polo, denominata Commissione di Coordinamento del Polo Oncologico, indirizza e coordina le attività svolte dalle strutture sanitarie insistenti nell'ambito del proprio territorio di riferimento, svolgendo inoltre un'azione di monitoraggio mirato sia al perseguimento degli obiettivi generali di rete che all'attuazione della specifica programmazione del Polo. I Poli Oncologici hanno il compito di:

- monitorare il perseguimento degli obiettivi generali della ROV, realizzandoli nel territorio di propria competenza;
- predisporre, attuare e monitorare i percorsi diagnostici-terapeutici ed assistenziali (PDTA) per le principali patologie oncologiche;



Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

- realizzare un'adeguata attività progettuale contribuendo all'indirizzo delle attività oncologiche regionali.
2. **Dipartimenti di Oncologia Clinica:** presso ogni Azienda ULSS sede di U.O.C. di Oncologia Medica va attivato perlomeno un Dipartimento Funzionale, denominato Dipartimento di Oncologia Clinica (DOC), che costituisce il primo nodo della ROV, fermo restando le collaborazioni a livello interaziendale, in considerazione della dotazione tecnologica e/o di particolari situazioni logistiche.

È compito dei Dipartimenti di Oncologia Clinica promuovere l'istituzione dei Gruppi Oncologici Multidisciplinari (GOM), anche in collaborazione con le altre Aziende sanitarie afferenti al Polo Oncologico di riferimento in assenza di determinati specialisti e verificare che tali Gruppi vengano puntualmente attivati.

3. **Gruppi Oncologici Multidisciplinari:** comprendono al proprio interno medici di diverse discipline che, attraverso una valutazione globale della persona malata e all'interdisciplinarietà dell'approccio clinico, stabiliscono i percorsi di cura (PDTA) più appropriati. È auspicabile che nel GOM siano presenti anche altre figure professionali (infermieri, psicologi, fisioterapisti, ecc.), a seconda delle competenze necessarie a garantire il miglior PDTA in relazione al tipo di tumore. I diversi professionisti coinvolti nelle fasi di diagnosi e cura garantiscono un intervento coordinato e assicurano una tempestiva presa in carico del malato, per tutti i suoi bisogni e lungo tutto il percorso di malattia. I GOM devono essere individuati in base ai volumi di attività e alle specifiche competenze già presenti, e attuati in accordo agli standard previsti a livello nazionale/internazionale. È compito dei GOM rendere applicativi, nella realtà locale, i PDTA.

Nel Documento dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS), approvato nella Conferenza Stato-Regioni del 17 aprile 2019 “Allegato1: Revisione delle Linee guida organizzative e delle raccomandazioni per la Rete Oncologica che integra l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con attività territoriale”, si chiarisce come il modello organizzativo di rete deve comprendere la precisa descrizione dei nodi e delle componenti della Rete.

Con il Documento dell'AGENAS approvato nella Conferenza Stato-Regioni del 28 giugno 2023, “Requisiti essenziali per la valutazione delle performance delle Reti Oncologiche”, si rimarca l'importanza dell'approccio multidisciplinare e multiprofessionale e l'imprescindibilità della presenza e attività dei GOM per patologia all'interno delle Reti Oncologiche.

Inoltre, coerentemente con quanto disposto dall'AGENAS, con il Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 69 del 10 maggio 2024 è stato approvato il Piano Biennale di Attività del Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche (CRAO), tra i cui obiettivi è prevista la verifica annuale delle attività dei nodi della Rete, ovvero i PO, i DOC e i GOM regionali.

Infine con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1557 del 30 dicembre 2024, è stato introdotto un ulteriore obiettivo attribuito allo IOV per il 2025: l'indicatore **25.S.O.08.5 “Rispetto delle indicazioni per la riorganizzazione delle attività dei GOM regionali”**.

Con queste premesse, il CRAO ha attuato una rilevazione di attività dei nodi della Rete.

I risultati preliminari della *survey* sono stati illustrati all'Advisory Board del CRAO in data 8 maggio e dalla discussione sono emersi alcuni spunti di miglioramento.

Metodologia

In data 21 marzo 2025, è stato trasmesso con nota prot. 6166/25, il questionario di autovalutazione a tutti i Direttori Generali delle ULSS, delle Aziende Ospedaliere, degli IRCCS e delle strutture private accreditate, con richiesta di fornire il nominativo del compilatore.

I risultati della *survey* sono stati poi analizzati e graficati utilizzando il *software* Microsoft 365 - Excel.

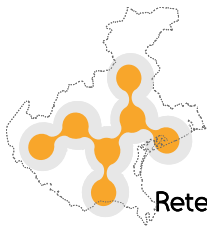
Elementi aggiuntivi rilevati nella *survey* PO/DOC/GOM 2025 rispetto all'edizione 2024

Rispetto alla *survey* 2024, la rilevazione 2025 ha introdotto alcune novità focalizzate sull'approfondimento delle informazioni relative ai GOM.

In particolare, sono stati aggiunti quesiti riguardanti la presenza di nuove figure professionali (come palliativista, genetista, nutrizionista e diabetologo), l'esistenza di sistemi per la tracciabilità della partecipazione ai GOM e l'indicazione di eventuali referenti aziendali per la contestualizzazione dei PDTA.

È stata inoltre semplificata la formulazione della domanda relativa alle *second opinion*, per una maggiore chiarezza interpretativa.

POLO ONCOLOGICO	
1	È stato chiesto se il Polo Oncologico disponga di un Coordinatore che presieda la Commissione di Coordinamento.
GOM	
	Per ciascun GOM è stato richiesto di indicare, oltre alle figure professionali già rilevate nella precedente edizione della <i>survey</i> (oncologo, chirurgo, radiologo, radioterapista, patologo, case manager, psico-oncologo e medico nucleare), anche il numero delle seguenti ulteriori figure professionali, non precedentemente considerate:
2	• palliativista • genetista • medico specialista in scienze dell'alimentazione • diabetologo Eventuali ulteriori profili sono stati ricondotti alla categoria "Altre figure professionali", in continuità con quanto già adottato nella <i>survey</i> 2024.



Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza

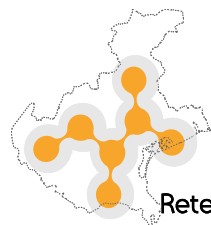


Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

3	È stato richiesto di indicare l'eventuale adozione di un sistema per la tracciabilità della partecipazione delle diverse figure professionali ai GOM. In caso di risposta affermativa, è stata inoltre richiesta una breve descrizione del sistema utilizzato.
4	Il quesito relativo all'eventuale rilascio di second opinion è stato semplificato, passando dalla formulazione “Vengono effettuate second opinion? (sì/no)” a “Se richieste, vengono effettuate delle second opinion? (sì/no)”.
5	È stato richiesto di indicare, ove presenti, i nominativi di uno o più referenti aziendali incaricati della contestualizzazione del PDTA relativo alla patologia di riferimento del GOM.

Limiti

La rilevazione è stata condotta attraverso un questionario di autovalutazione. Nel corso dell'analisi sono emerse alcune lacune o parziali mancanze nei dati, che potrebbero aver limitato la possibilità di approfondire alcune considerazioni o discussioni. Per questo motivo, non tutte le risposte hanno potuto essere analizzate in modo completo.



Rete Oncologica Veneta

Ricerca, innovazione, assistenza



SEZIONE A - POLI ONCOLOGICI: risultati e commenti

Tabella 1. Dati relativi al Polo Oncologico

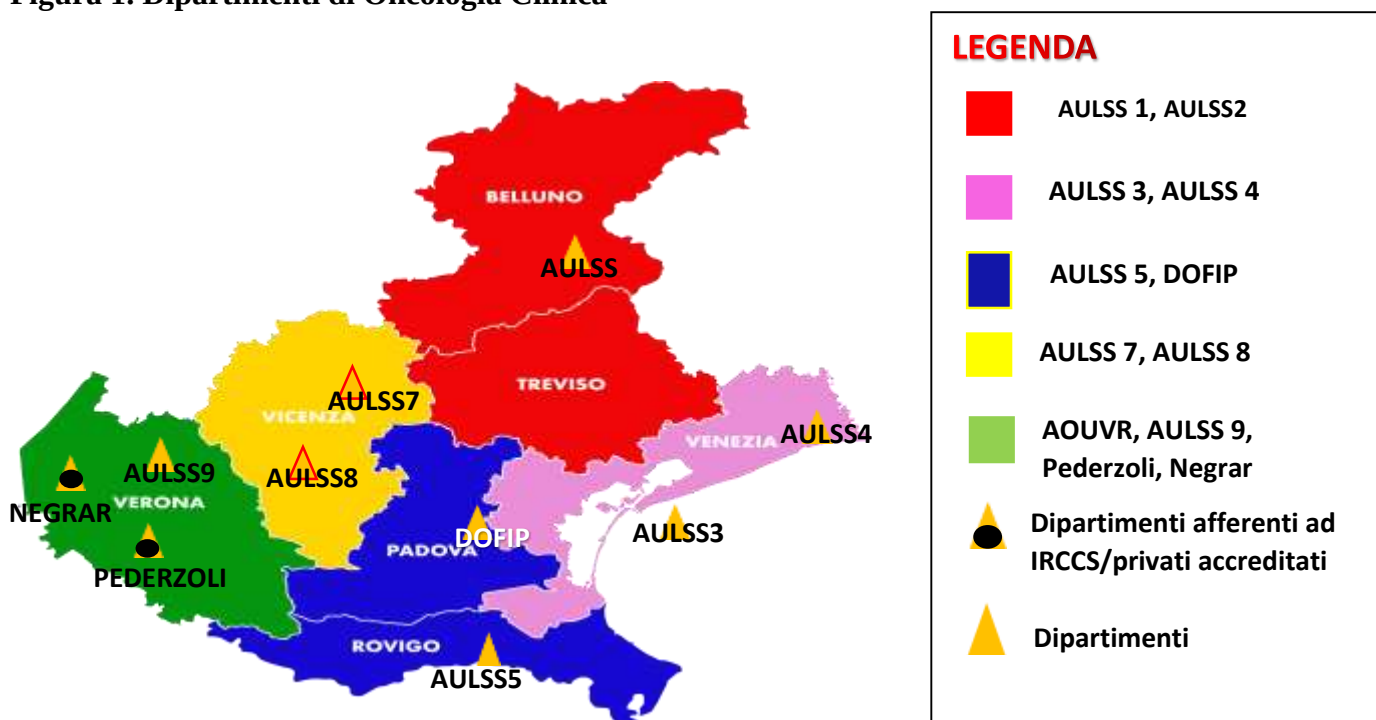
POLI ONCOLOGICI	È stata istituita la Commissione di Coordinamento del Polo Oncologico, come definito nella DGR 2067/2013? Se sì, allegare l'atto di istituzione (Sì/No)	È presente un documento di programmazione del Polo Oncologico? (se sì, allegare il documento)	È presente un Coordinatore che presiede la Commissione? (Sì/No)	Vengono effettuate le riunioni da parte della Commissione di Coordinamento?	Se sì, quante nel corso del 2024?
Ospedale di Treviso (ULSS 1 Dolomiti e ULSS 2 Marca Trevigiana)	No	No	-	No	-
Ospedale di Mestre (ULSS 3 Serenissima e ULSS 4 Veneto Orientale)	Sì - DDG n. 1186 del 05/06/2017	No	È in fase di re-istituzione della Commissione di Coordinamento del Polo Oncologico	Sono state effettuate tra il 2017 e il 2019	-
Ospedale di Vicenza (ULSS 7 Pedemontana e ULSS 8 Berica)	Sì - Atto di istituzione non indicato	Sì - Documento di programmazione non indicato	Attualmente il ruolo di Coordinatore Polo Oncologico risulta vacante causa cessazione incarico.	Sì	0
DOFIP (ULSS 5 Polesana, ULSS 6 Euganea e IOV-AOPD)	Sì - DDG 1050 del 29.05.2024	Sì	Sì	No	-
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona (ULSS 9 Scaligera a AUOIVR)	No	No	-	No	-

Commento: Nei Poli Oncologici (PO) con sede rispettivamente presso l'Ospedale di Vicenza ed il DOFIP risulta istituita una Commissione di Coordinamento del Polo. Presso il PO con sede presso l'Ospedale di Mestre, la Commissione è attualmente in fase di re-istituzione. Si rileva invece che nei PO con sede rispettivamente presso l'Ospedale di Treviso e l'AOUI di Verona non è attualmente presente una Commissione di Coordinamento del Polo.

I Poli situati presso l'Ospedale di Vicenza e presso il DOFIP hanno dichiarato di disporre di un documento di programmazione. Gli altri PO non dispongono di un documento di programmazione. Al momento, solo il PO con sede presso il DOFIP risulta avere un Coordinatore che presiede la Commissione. Va infine evidenziato che non si sono tenute riunioni della Commissione nel corso del 2024 presso nessun PO.

SEZIONE B - DIPARTIMENTI DI ONCOLOGIA CLINICA: risultati e commenti

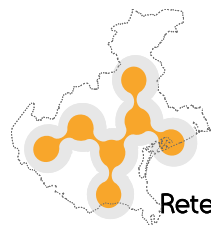
Figura 1. Dipartimenti di Oncologia Clinica



Commento: dalla rilevazione è emerso che, nella Regione del Veneto, Dieci dipartimenti oncologici risultano istituiti con un responsabile formalmente designato, uno per ciascuna Azienda ULSS, Azienda Ospedaliera, IRCCS e per le strutture private accreditate Ospedale Sacro Cuore Don Calabria di Negrar e Ospedale P. Pederzoli. Tuttavia, in alcune realtà (AULSS 2 e AOUIVR), il ruolo risulta attualmente vacante. La maggior parte dei dipartimenti ha regolare attività, documentata con i relativi verbali di riunione.

Fa eccezione il territorio di Padova, dove è presente il Dipartimento Oncologico Funzionale Interaziendale di Padova (DOFIP), che coinvolge congiuntamente l'Azienda ULSS 6 Euganea, l'Azienda Ospedale Università di Padova (AOPD) e l'Istituto Oncologico Veneto (IOV), come previsto dalla DGR 1105/2014.

La configurazione risulta coerente con quanto rilevato nel 2024.



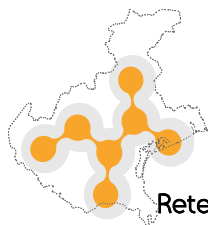
Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

Tabella 2. Dati dei Dipartimenti di Oncologia Clinica

Struttura	Dipartimento di Oncologica Clinica	Direttore/Responsabile del Dipartimento di Oncologia Clinica	Data e numero della delibera di nomina del Direttore/Responsabile	È presente una Giunta di Dipartimento (Se sì, indicare il numero dei componenti)?	Numero di riunioni del Dipartimento di Oncologica Clinica nell'anno 2024/Presenza di un verbale
Dipartimento Funzionale Interaziendale Oncologico di Padova (DOFIP)	Funzionale	Angelo Paolo Dei Tos	DDG n. 1050 del 29.05.2024	Sì (20)	Dato non indicato
ULSS 1 Dolomiti	Funzionale	Fable Zustovich	DDG n. 1313 del 31.08.2018	No	Dato non indicato
ULSS 2 Marca Trevigiana	Funzionale transmurale	Dato non indicato	Dato non indicato	Dato non indicato	Dato non indicato
ULSS 3 Serenissima	Funzionale	Imad Abu Rumeileh	DDG n. 1064 del 26.06.2024	Sì (12)	3 - Verbale presente
ULSS 4 Veneto Orientale	Funzionale	Daniele Bernardi	Delibera n. 693 del 08.08.2018 - Rinnovo delibera n. 819 del 06.08.2021	Sì (5)	Dato non indicato - Dato non indicato
ULSS 5 Polesana	Funzionale	Non deliberato	Non deliberato	No	Dato non indicato - Verbale non presente
ULSS 7 Pedemontana	Funzionale	Franco Bernardo Bassan	DDG n. 2136 del 18.11.2022	No	3 - Verbale non presente
ULSS 8 Berica	Strutturale	Attualmente il ruolo di responsabile Dip. Oncologico risulta vacante; viene vicariato dal Direttore Medico: Dr. Massimiliano Colucci	Dato non indicato	Sì (20)	2 - Verbale presente
ULSS 9 Scaligera	Strutturale	Francesco Fiorica	Delibera n. 1326 del 22.12.2023	Sì (9)	6 - Verbale presente
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona (AOUVR)	Funzionale	Dato non indicato	Dato non indicato	Dato non indicato	Dato non indicato
IRCCS Sacro Cuore Don Calabria di Negrar di Valpolicella	Funzionale	Stefania Gori	N. delibera non indicato - Data della delibera - 01.01.2007	Sì (14)	5 -Verbale presente
Ospedale P. Pederzoli	Funzionale	Davide Pastorelli	N. delibera non indicato - Data della delibera - 01.04.2020	Dato non indicato	Dato non indicato



Rete Oncologica Veneta

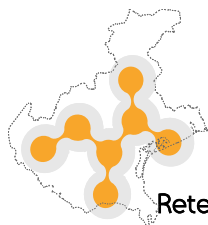
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

Commento: Dalla *survey* emerge che la Rete Oncologica è composta da 10 Dipartimenti di Oncologia Clinica, di cui 9 dipartimenti funzionali, due dipartimenti strutturali e un dipartimento funzionale transmurale. Per ciascun dipartimento sono riportati in tabella i relativi dati, inclusi, ove disponibili, il nominativo del Direttore e la delibera di nomina.

Si evidenzia che 6 dipartimenti sono dotati di una Giunta di Dipartimento, che ha svolto regolari riunioni nel corso del 2024. Tutti i Dipartimenti risultano avere un Direttore formalmente nominato con Delibera Aziendale, ad eccezione dell'ULSS 5 Polesana, dove il ruolo è ancora vacante; dell'ULSS 8 Berica, dove il ruolo risulta vacante e viene vicariato dal Direttore Medico; dell'AOUIVR e dell'ULSS 2 Marca Trevigiana, che non hanno indicato un nominativo.

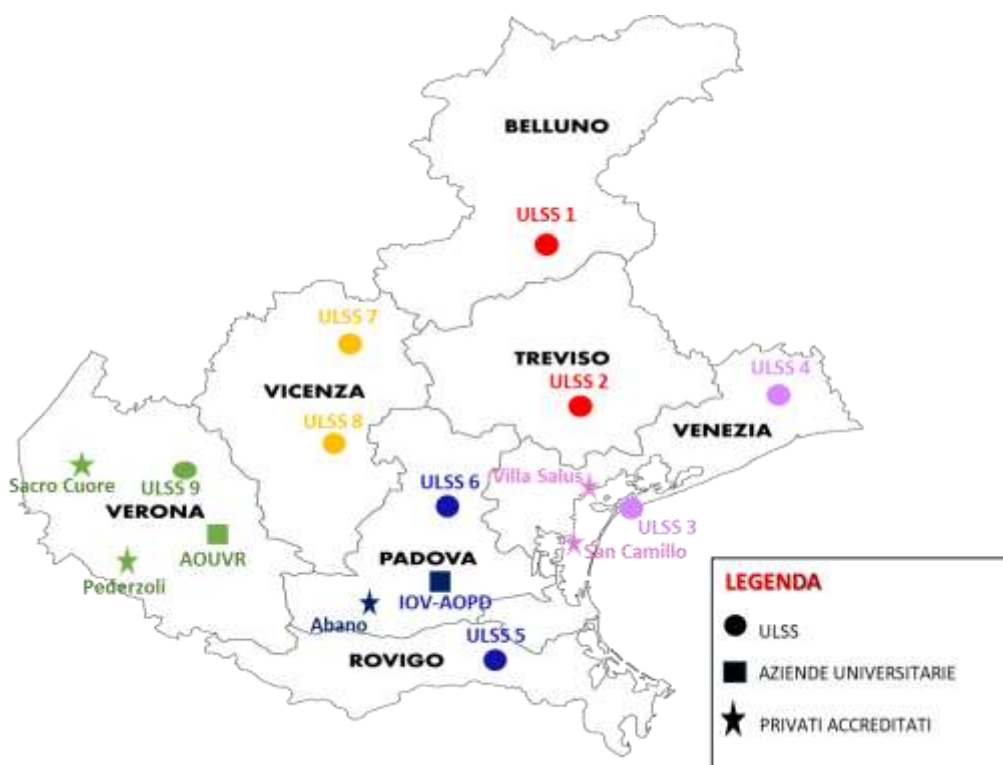


Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



SEZIONE C - GRUPPI ONCOLOGICI MULTIDISCIPLINARI: risultati e commenti

Figura 2. Gruppi Oncologici Multidisciplinari



Provincia	N. GOM 2023	N. GOM 2024	N. Pazienti valutati	
			2023	2024
Belluno	12	11	1.006	1.592
Treviso	9	10	4.899	5.489
Venezia	12	12	3.976	4.751
Rovigo	7	7	2.525	2.492
Padova	37	35	8.251	10.782
Vicenza	15	15	3.680	1.729
Verona	39	39	8.339	9.545
Totale	131	129	32.676	36.380

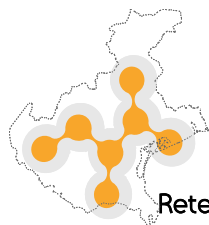
Commento: sono stati analizzati il numero di Gruppi Oncologici Multidisciplinari (GOM) attivi presso ciascuna Azienda Sanitaria e il totale dei pazienti discussi nel corso del 2024. Nella Regione del Veneto risultano attivi 129 GOM, rispetto ai 131 registrati nel 2023, con un numero complessivo di 36.380 casi discussi, in aumento rispetto ai 32.676 rilevati nell'anno precedente.

Rispetto al 2023 si evidenziano alcune variazioni.

Nella provincia di Belluno, l'ULSS 1 Dolomiti ha registrato la transizione da due GOM dedicati al distretto ginecologico ad un unico GOM. In provincia di Treviso, ai nove GOM già presenti nel 2023 presso l'ULSS 2 Marca Trevigiana, si è aggiunto un GOM della Breast Unit della Casa di Cura Giovanni XXIII, non rilevato nella precedente rilevazione.

Per quanto riguarda la provincia di Venezia, nel 2024 l'ULSS 3 Serenissima ha istituito due nuovi GOM: uno neuro-oncologico e uno dedicato al distretto gastroenterico-epatobiliare-pancreatico, che si aggiungono ai sei GOM già attivi nel 2023. Anche l'ULSS 4 Veneto Orientale ha attivato un nuovo GOM, dedicato al distretto toracico-polmonare. È importante rilevare che, da quanto emerge dai dati riportati nei questionari delle due ULSS, l'ULSS 4 condivide tre GOM interaziendali con l'ULSS 3 (polmone, ginecologico e uro-genitale), che sono stati pertanto conteggiati una sola volta nel totale relativo alla provincia di Venezia. La casa di cura Ospedale Villa Salus mantiene il singolo GOM rilevato l'anno scorso. Complessivamente, la provincia di Venezia conta 12 GOM.

Nella provincia di Padova si osserva una riduzione del numero di GOM presso l'ULSS 6 Euganea, che passa da sedici a quindici per la riorganizzazione dei GOM dedicati al distretto testa-collo, mantenendone attivo solamente uno. Presso l'Azienda Ospedale Università di Padova (AOPD), il



Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche (CRAO)

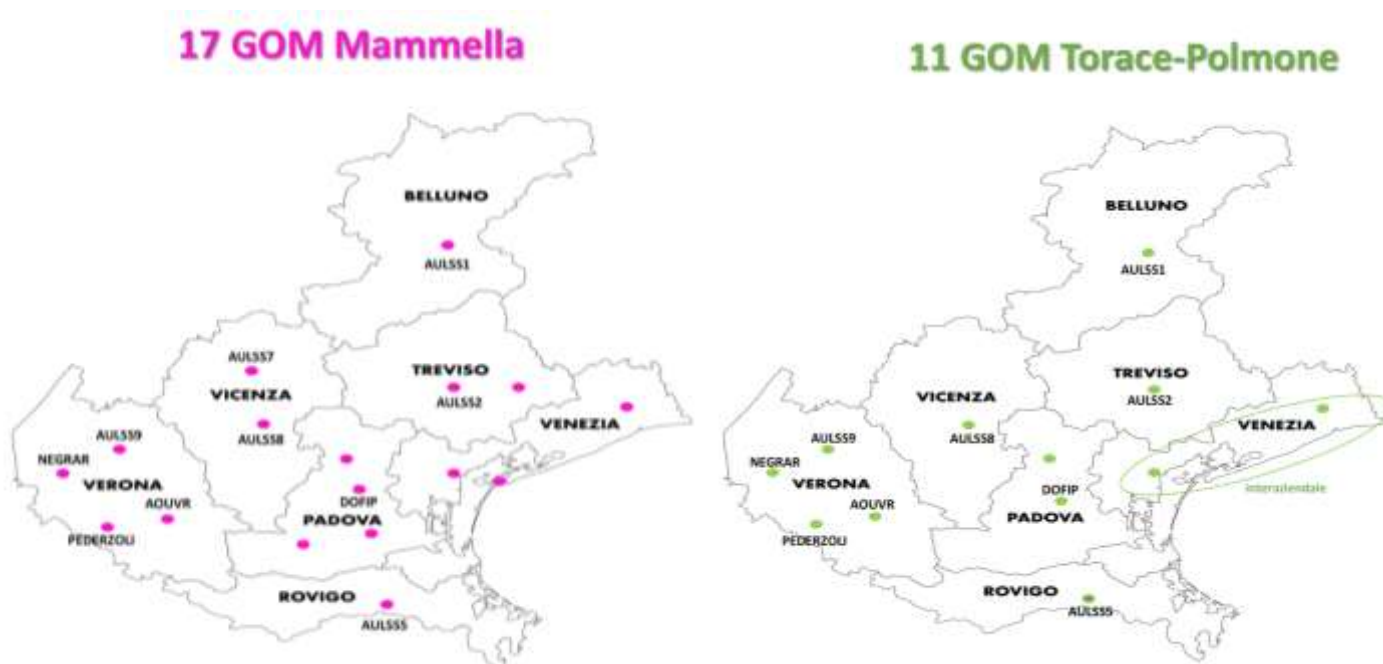
numero di GOM è pari a nove; tra i GOM indicati nel questionario non compare più quello dedicato ai Tumori Ereditari Gastrointestinali. Lo IOV conferma i sette GOM già presenti nel 2023, così come il Policlinico di Abano Terme mantiene invariato il numero di quattro GOM.

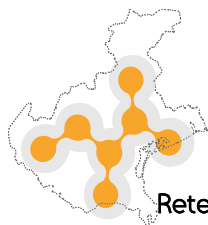
Per quanto riguarda la provincia di Vicenza, sia l'ULSS 7 Pedemontana sia l'ULSS 8 Berica mantengono invariato il numero e la tipologia di GOM rispetto all'anno precedente.

Nella provincia di Verona, l'ULSS 9 Scaligera conferma gli otto GOM attivi nel 2023. L'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona (AOUIVR) registra un GOM in meno rispetto allo scorso anno, con il passaggio da tredici a dodici GOM. Non figura più il GOM dedicato al trattamento chirurgico e medico delle neoplasie della base cranica. Anche l'Ospedale Sacro Cuore Don Calabria di Negrar mantiene gli undici GOM già rilevati in precedenza. L'Ospedale P. Pederzoli, infine, passa da sette a otto GOM, con l'attivazione di un nuovo gruppo dedicato al distretto ginecologico.

Nel complesso, il numero di pazienti valutati dai GOM risulta in aumento nel 2024 rispetto al 2023. Va tuttavia evidenziato che i dati relativi all'ULSS 6 Euganea (Provincia di Padova) e all'ULSS 7 Pedemontana (Provincia di Vicenza) sono da considerarsi parziali, in quanto il numero di pazienti discussi è stato riportato solo in parte nei rispettivi questionari. Di conseguenza, tali valori non riflettono pienamente il volume reale di attività dei GOM delle due Aziende ULSS.

Figura 3. Distribuzione territoriale dei GOM per patologia nella Regione.





Rete Oncologica Veneta

Ricerca, innovazione, assistenza



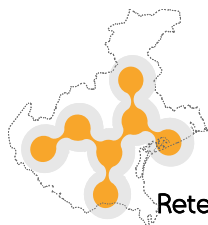
Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

8 GOM Tumori Cutanei



18 GOM Uro-Genitale





Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

14 GOM Ginecologico

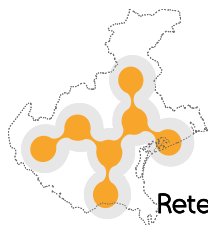


8 GOM SNC



GOM Cure Palliative





Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche (CRAO)

Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona (AOUVIR)	Epatobiliare Epato-Bilo-gastroenterico Gastro-Colon-retto Epatobiliare-Pancreatico
Azienda Ospedale Università Padova (AOUPD) Istituto Oncologico Veneto (IOV)	Esofago-Stomaco Colon-retto Colon-retto
ULSS 2 Marca Trevigiana	Epatobiliare-Pancreatico Colon-retto
ULSS 4 Veneto Orientale	Gastroenterico
ULSS 5 Polesana	Colon-retto
ULSS 7 Pedemontana	Gastroenterico
ULSS 8 Serica	Epatobiliare Gastroenterico
ULSS 9	Gastroenterico (Lagnago) Gastroenterico (San Bonifacio)
IRCCS Sacro Cuore Don Calabria di Negrar di Valpolicella	Gastroenterico ed epato-Bilo-gastroenterico Trans Arterial Radio Embolization
Ospedale P. Pederzoli	Colon-retto Esofago
ULSS 6	Gastroenterico (Cittadella) Gastroenterico (Camposampiero) Gastroenterico (Schio) Gastroenterico (Pieve di Sacco)
CdC Albano Terme	Colon-retto

28 GOM Gastro-Epatobilio-Pancreatico

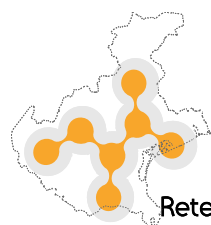


Commento: Rispetto agli anni precedenti, è stato introdotto un elemento di novità rappresentato dalla mappatura geografica della distribuzione dei GOM, che permette di individuare con maggiore chiarezza eventuali aree di sovrapposizione o carenza.

È stato osservato che, in alcune Aziende Sanitarie, il numero di GOM appare elevato rispetto al bacino servito (es. AULSS 9, anche in virtù della presenza di due strutture private accreditate), mentre in altre risultano assenze significative per alcune patologie.

Tuttavia dal monitoraggio emerge che ci sono aziende in cui si concentra un numero elevato di GOM. È il caso, ad esempio, della AULSS 9 Scaligera, dove, anche per la presenza di due importanti strutture private, si osserva una densità molto alta. Al contrario, ci sono aziende in cui, per alcune patologie, il GOM non risulta nemmeno attivo: abbiamo visto il caso della AULSS 1 Dolomiti Belluno e la AULSS 5 Polesana Rovigo. Questo rappresenta un elemento informativo che può risultare utile nella valutazione complessiva della Rete.

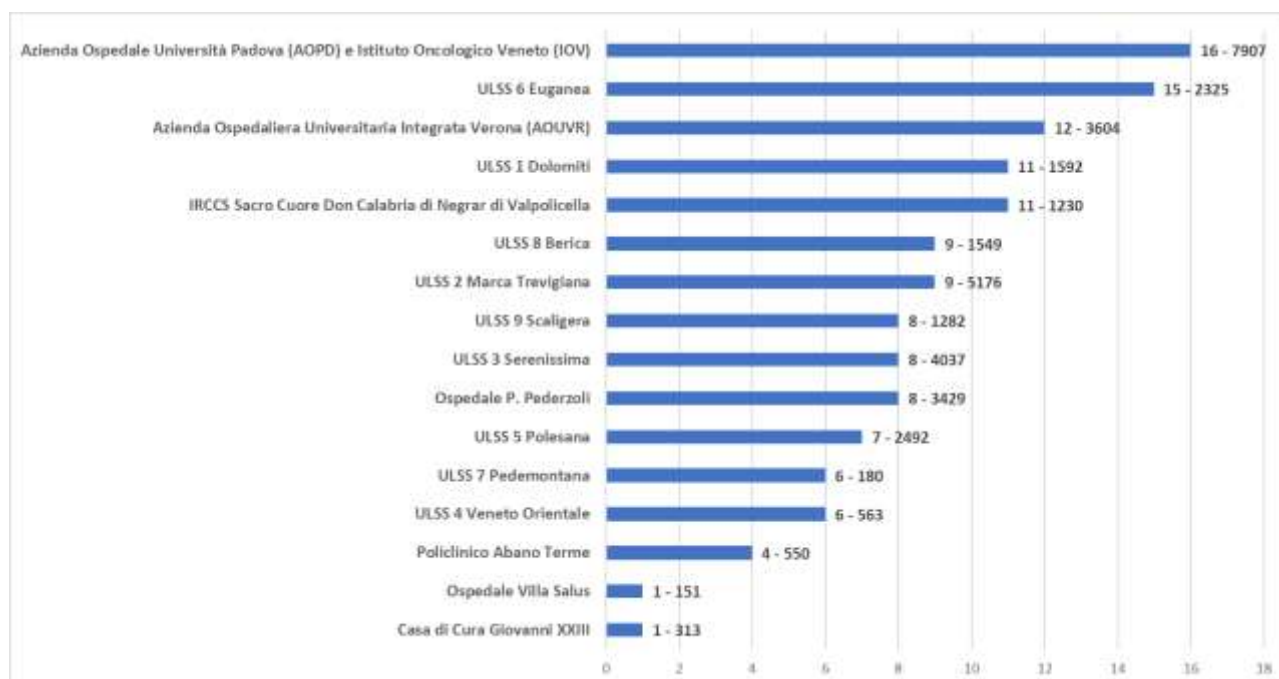
L'analisi della distribuzione territoriale per patologia ha evidenziato come in corrispondenza dei poli / centri hub vi sia una maggior "specializzazione" dei gruppi multidisciplinari (ad esempio GOM prostata, GOM Rene e GOM Vescica vs GOM Tumori Urologici).



Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Figura 4. Numero di GOM per Azienda Sanitaria e relativi casi discussi 2024



LEGENDA: le barre di colore blu rappresentano il numero di GOM per ogni ULSS/ privato accreditato/ IRCCS con i relativi pazienti discussi totali.

Commento: L'Azienda Ospedale Università Padova (AOPD) e l'Istituto Oncologico Veneto (IOV) sono al primo posto, con 16 GOM e ben 7.907 pazienti discussi.

Seguono ULSS 6 Euganea (15 GOM, 2.325 pazienti) e l'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona (AOUVR) (12 GOM, 3.604 pazienti).

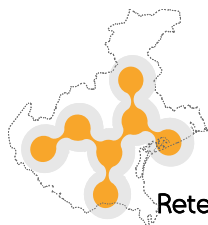
Altri centri con un numero rilevante di pazienti discussi includono ULSS 2 Marca Trevigiana (9 GOM, 5.176 pazienti), ULSS 3 Serenissima (8 GOM, 4.037 pazienti) e Ospedale P. Pederzoli (8 GOM, 3.429 pazienti).

Alcune strutture, come Policlinico Abano Terme, Ospedale Villa Salus e Casa di Cura Giovanni XXIII, hanno un solo GOM e un numero molto più contenuto di pazienti discussi (rispettivamente 550, 151 e 313).

Esiste una forte variabilità sia nel numero di Gruppi Oncologici Multidisciplinari sia nel numero di pazienti discussi tra le diverse aziende.

I grandi poli oncologici regionali (Padova, Verona, Treviso) gestiscono il maggior volume di casi e dispongono di un numero più elevato di gruppi multidisciplinari, a testimonianza del loro ruolo di riferimento nella rete oncologica veneta.

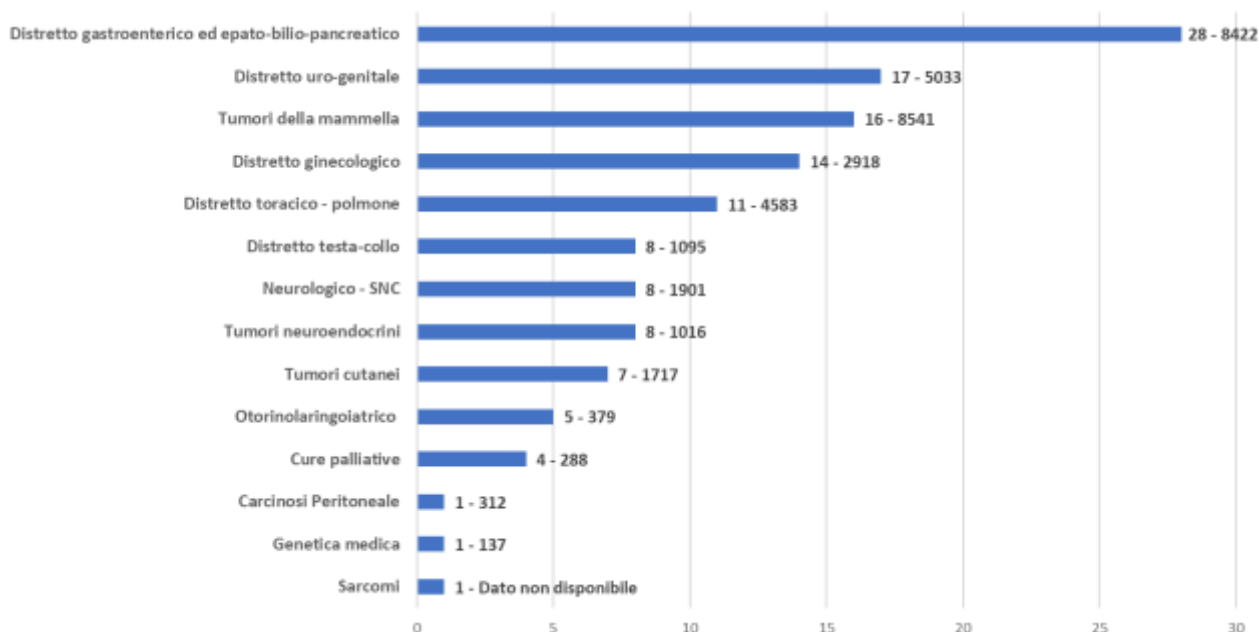
Le strutture più piccole contribuiscono comunque alla presa in carico oncologica, seppur con numeri inferiori.



Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Figura 5. Numero di GOM per patologia e relativi casi discussi anno 2024

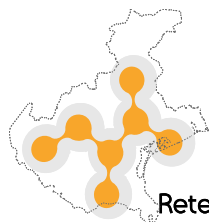


LEGENDA: le barre di colore blu rappresentano il numero di GOM per ogni ULSS/ privato accreditato/ IRCCS con i relativi pazienti discussi totali.

Commento: i GOM più rappresentati all'interno della rete sono i gastroenterici epato-bilio pancreatici. A seguire, sia per numero di GOM attivi che per pazienti valutati, GOM ginecologico, urogenitale, mammella e polmone. Situazione che rimane invariata rispetto al 2022. Emergono dei GOM che non hanno discusso nessun caso come: Carcinosi Peritoneale, Tumori ereditari gastrointestinali. Si pensa sia una mancata imputazione del dato da parte delle Aziende.

Tabella 4. Distribuzione dei GOM per Provincia e Azienda ULSS/privati accreditati

Provincia	Struttura	GOM	N. casi totali discussi - Anno 2024	N. nuovi casi valutati - Anno 2024
Belluno	ULSS 1 Dolomiti	11	1592	766
Treviso	ULSS 2 Marca Trevigiana	9	5176	1955
	Casa di Cura Giovanni XXIII	1	313	268

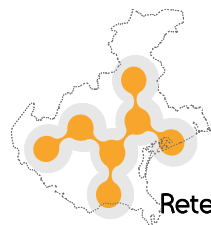


Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

Venezia	ULSS 3 Serenissima	8	4037	2637
	Ospedale Villa Salus	1	151	-
	ULSS 4 Veneto Orientale	6	563	354
Rovigo	ULSS 5 Polesana	7	2492	1548
Padova	ULSS 6 Euganea	15	2325	-
	Azienda Ospedale Università Padova e Istituto Oncologico Veneto	16	7907	3918
	Policlinico Abano Terme	4	550	236
Vicenza	ULSS 7 Pedemontana	6	180	170
	ULSS 8 Berica	9	1549	1384
Verona	ULSS 9 Scaligera	8	1282	858
	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona	12	3604	2542
	IRCCS Sacro Cuore Don Calabria di Negrar di Valpolicella	11	1230	1075



Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza

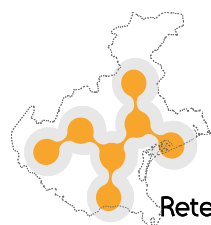


Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

	Ospedale P. Pederzoli	8	3429	1976
Totale	Totale	132	36380	19687

Tabella 5. Distribuzione delle figure professionali all'interno dei GOM, suddivisi per patologia di riferimento.

GOM	N. figura professionale Oncologo	N. figura professionale Chirurgo	N. figura professionale Radiologo	N. figura professionale Radioterapista	N. figura professionale Patologo	N. figura professionale Case Manager	N. figura professionale Psico-oncologo	N. figura professionale Medico Nucleare	N. figura professionale Palliativista	N. figura professionale Genetista	N. figura professionale Medico specialista in scienze dell'alimentazione	N. figura professionale Diabetologo
Carcinosi Peritoneali	5	5	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0
Cure palliative	10	0	0	1	0	3	4	0	5	0	0	0
Distretto gastroenterico ed epatobiliopancreatico	63	149	54	34	35	21	6	14	3	3	0	4
Distretto ginecologico	32	42	25	23	26	11	7	12	1	3	0	1
Distretto testa-collo	26	50	16	20	13	9	2	8	1	0	2	0
Distretto toracico - polmone	45	33	22	20	15	9	2	17	1	0	0	1
Distretto urogenitale	45	104	30	30	27	13	7	17	8	5	1	3
Genetica medica	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Neurologico - SNC	18	32	16	13	12	5	4	7	0	0	0	0
Sarcomi	3	5	2	2	3	1	1	1	0	0	0	0
Tumori cutanei	15	24	7	9	12	3	1	7	0	2	0	0
Tumori della mammella	54	78	56	31	39	23	20	20	7	11	4	5
Tumori neuroendocrini ed endocrini	13	24	11	13	14	6	3	14	0	0	0	0
Totale	333	548	243	196	200	106	58	122	26	25	7	14
	Presente 100%	Presente 86%	Presente 86%	Presente 76%	Presente 86%	Presente 92%	Presente 86%	Presente 86%	Presente 50%	Presente 43%	Presente 21%	Presente 36%

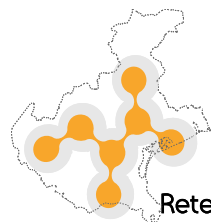


Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Tabella 6. Distribuzione dei casi discussi ed inviati a trial clinico, per Aziende Sanitarie, IRCCS e strutture private accreditate

Aziende Sanitarie, IRCCS e strutture private accreditate	GOM	N. CASI TOTALI DISCUSSI - ANNO 2024	N. CASI INVIATI A TRIAL CLINICO - ANNO 2024	% casi inviati a trial clinico/casi discussi
Azienda Ospedale Università Padova (AOPD) e Istituto Oncologico Veneto (IOV)	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	1748	3	
	Distretto ginecologico	960	56	
	Distretto testa-collo	Dato non disponibile	Dato non disponibile	
	Distretto toracico - polmone	597	50	
	Sarcomi	Dato non disponibile	Dato non disponibile	
	Tumori neuroendocrini ed endocrini	318	0	
	Carcinosi Peritoneale	312	0	
	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	419	0	
	Distretto uro-genitale	961	0	
	Neurologico - SNC	413	0	
	Tumori cutanei	450	0	
	Tumori della mammella	1503	120	
	Tumori neuroendocrini ed endocrini	226	0	
Totale	Totale	7907	229	2,80%
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona (AOUVR)	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	1284	45	
	Distretto ginecologico	325	16	
	Distretto testa-collo	247	0	
	Distretto toracico - polmone	0	0	
	Distretto uro-genitale	411	12	
	Neurologico - SNC	190	0	
	Tumori cutanei	0	0	
	Tumori della mammella	731	90	
	Tumori neuroendocrini ed endocrini	416	16	



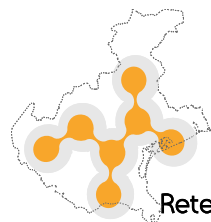
Rete Oncologica Veneta

Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

Totale	Totale	3604	179	4,90%
IRCCS Sacro Cuore Don Calabria di Negrar di Valpolicella	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	198	2	
	Distretto ginecologico	132	0	
	Distretto testa-collo	14	0	
	Distretto toracico - polmone	115	1	
	Distretto uro-genitale	367	0	
	Neurologico - SNC	17	0	
	Trans arterial Radio Embolization	38	0	
	Tumori cutanei	30	0	
	Tumori della mammella	263	2	
	Tumori neuroendocrini ed endocrini	56	0	
Totale	Totale	1230	5	0,40%
Ospedale P. Pederzoli	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	631	3	
	Distretto ginecologico	78	0	
	Distretto toracico - polmone	1500	10	
	Distretto uro-genitale	873	0	
	Tumori della mammella	347	40	
Totale	Totale	3429	53	1,54%
Policlinico Abano Terme	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	67	0	
	Distretto ginecologico	9	0	
	Distretto uro-genitale	265	0	
	Tumori della mammella	209	0	
Totale		550	0	0%
Casa di Cura Giovanni XXIII	Tumori della mammella	313	0	
Totale		313	0	0%
Ospedale Villa Salus	Tumori della mammella	151	0	
Totale		151	0	0%
ULSS 1 Dolomiti	Cure palliative	0	0	
	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	271	0	
	Distretto ginecologico	90	3	
	Distretto testa-collo	89	0	



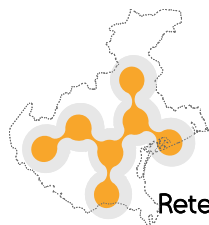
Rete Oncologica Veneta

Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

	Distretto toracico - polmone	130	0	
	Distretto uro-genitale	322	0	
	Genetica medica	137	0	
	Tumori della mammella	553	-	
Totale		1592	3	0,18%
ULSS 2 Marca Trevigiana	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	1501	0	
	Distretto ginecologico	580	14	
	Distretto testa-collo	270	0	
	Distretto toracico - polmone	400	0	
	Distretto uro-genitale	298	0	
	Neurologico - SNC	380	0	
	Tumori cutanei	667	5	
	Tumori della mammella	1080	0	
Totale		5176	19	0,36%
ULSS 3 Serenissima	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	423	0	
	Distretto ginecologico	200	0	
	Distretto testa-collo	299	0	
	Distretto toracico - polmone	1026	0	
	Distretto uro-genitale	347	0	
	Neurologico - SNC	100	0	
	Tumori cutanei	302	3	
	Tumori della mammella	1340	0	
Totale		4037	3	0,07%
ULSS 4 Veneto Orientale	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	70	0	
	Distretto ginecologico	38	0	
	Distretto testa-collo	102	0	
	Distretto toracico - polmone	105	0	
	Distretto uro-genitale	10	0	
	Tumori della mammella	238	0	
Totale		563	0	0%
ULSS 5 Polesana	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	551	0	
	Distretto ginecologico	80	0	



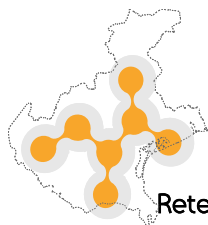
Rete Oncologica Veneta

Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

	Distretto testa-collo	180	0	
	Distretto toracico - polmone	468	0	
	Distretto uro-genitale	324	0	
	Neurologico - SNC	95	0	
	Tumori della mammella	794	0	
Totale		2492	0	0%
ULSS 6 Euganea	Cure palliative	288	0	
	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	721	0	
	Distretto ginecologico	233	0	
	Distretto testa-collo	0	0	
	Distretto toracico - polmone	0	0	
	Distretto uro-genitale	385	0	
	Tumori della mammella	698	0	
Totale		2325	0	0%
ULSS 7 Pedemontana	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	0	0	
	Distretto ginecologico	0	0	
	Distretto testa-collo	50	0	
	Distretto uro-genitale	130	0	
	Tumori della mammella	0	0	
	Tumori neuroendocrini ed endocrini	0	0	
Totale		180	0	0%
ULSS 8 Berica	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	319	0	
	Distretto ginecologico	137	0	
	Distretto testa-collo	138	0	
	Distretto toracico - polmone	119	0	
	Distretto uro-genitale	266	0	
	Neurologico - SNC	153	0	
	Tumori cutanei	64	0	
	Tumori della mammella	353	0	
Totale		1549	0	0%
ULSS 9 Scaligera	Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	219	9	
	Distretto ginecologico	56	21	



Rete Oncologica Veneta

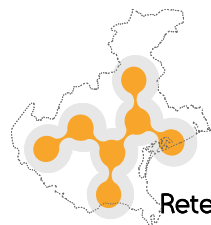
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

	Distretto testa-collo	85	8	
	Distretto toracico - polmone	123	16	
	Distretto uro-genitale	74	0	
	Tumori cutanei	204	0	
	Tumori della mammella	521	5	
Totale		1282	59	4,60%

Commento: dalla tabella sovrastante emerge che i GOM gastroenterici-epato-bilio-pancreatici, insieme ai GOM ginecologici, mammella, polmone e in particolare quelli attivi all'interno degli IRCSS e aziende ospedaliere universitarie siano quelli che indirizzano maggiormente i pazienti a trial clinico, nello specifico l'azienda ospedaliera di Padova e I.OV. nell'anno 2024 sono le strutture che hanno inviato il numero più alto di pazienti a studi clinici attivi. La situazione rimane invariata rispetto alla relazione 2023



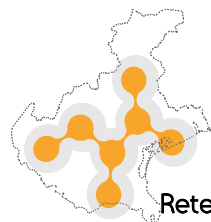
Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

Tabella 7: Numero di riunioni effettuate dai GOM anno 2024 - confronto con 2023

Azienda Sanitaria/IRCCS/Struttura privata accreditata	N. RIUNIONI EFFETTUATE DAI GOM ANNO 2024	N. RIUNIONI EFFETTUATE DAI GOM ANNO 2023	Anno 2024 > Anno 2023
Azienda Ospedale Università Padova (AOPD) e Istituto Oncologico Veneto (IOV)	611	534	↑
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona (AOUVR)	531	534	↓
ULSS 2 Marca Trevigiana	492	450	↑
Ospedale P. Pederzoli	432	409	↑
ULSS 8 Berica	392	361	↑
ULSS 1 Dolomiti	353	244	↑
ULSS 6 Euganea	334	306	↑
ULSS 3 Serenissima	320	246	↑
IRCCS Sacro Cuore Don Calabria di Negrar di Valpolicella	292	263	↑
ULSS 9 Scaligera	292	292	=
ULSS 5 Polesana	286	285	↑
ULSS 4 Veneto Orientale	258	144	↑
Policlinico Abano Terme	114	105	↑
Casa di Cura Giovanni XXIII	45	-	↑



Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



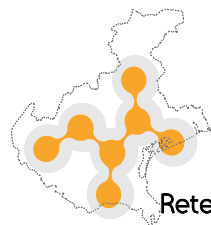
Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

Ospedale Villa Salus	33	17	↑
ULSS 7 Pedemontana	33	167	↓
Totale	4818	4357	↑

Tabella 8: Distribuzione dei GOM che possiedono un documento interno di contestualizzazione del PDTA regionale di patologia

GOM	N. GOM	N. GOM che possiedono un documento interno di contestualizzazione del PDTA regionale
Distretto gastroenterico ed epato-bilio-pancreatico	28	16 (59%)
Distretto uro-genitale	18	13 (72%)
Tumori della mammella	17	13 (76%)
Distretto ginecologico	15	8 (53%)
Distretto testa-collo	13	5 (38%)
Distretto toracico - polmone	12	7 (58%)
Tumori neuroendocrini ed endocrini	8	4 (50%)
Neurologico - SNC	7	4 (57%)
Tumori cutanei	7	4 (57%)
Cure palliative	4	3 (75%)
Sarcomi	1	0 (0%)
Genetica medica	1	0 (0%)
Carcinosi Peritoneale	1	0 (0%)
Totale	132 (129 compresi interaziendali)	76 (58%)

Commento: nella tabella sovrastante emerge che 76 GOM su 129 hanno contestualizzato il PDTA Regionale all'organizzazione aziendale, ovvero il 58 %. In particolare tutti i GOM che possiedono un documento interno di contestualizzazione del PDTA regionale sono stati parte attiva nella redazione dello stesso.

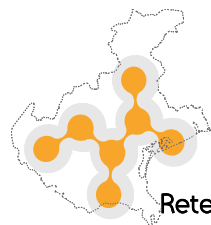


Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Tabella 9. Distribuzione dei GOM che effettuano Second Opinion, per Aziende Sanitarie, IRCCS e strutture private accreditate

Aziende Sanitarie, IRCCS e strutture private accreditate	N. GOM che effettuano Second Opinion	N. Second Opinion effettuate
Azienda Ospedale Università Padova (AOPD) e Istituto Oncologico Veneto (IOV)	16 (100%)	155
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona (AOUVR)	10 (83%)	133
Casa di Cura Giovanni XXIII	1 (100%)	2
IRCCS Sacro Cuore Don Calabria di Negrar di Valpolicella	11 (100%)	Dato non disponibile
Ospedale P. Pederzoli	6 (75%)	73
Ospedale Villa Salus	0 (0%)	0
Policlinico Abano Terme	0 (0%)	0
ULSS 1 Dolomiti	8 (72%)	35
ULSS 2 Marca Trevigiana	8 (89%)	32
ULSS 3 Serenissima	7 (88 %)	2
ULSS 4 Veneto Orientale	1 (17%)	2
ULSS 5 Polesana	2 (29%)	1
ULSS 6 Euganea	0 (0%)	0
ULSS 7 Pedemontana	4 (67%)	0
ULSS 8 Berica	1 (11%)	Dato non disponibile
ULSS 9 Scaligera	8 (100%)	18
Totale	83 (63%)	453



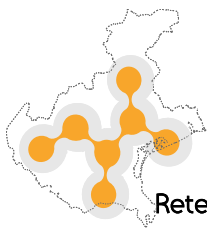
Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Tabella 10. Distribuzione dei GOM dotati di sistema di rilevazione della partecipazione, per Aziende Sanitarie, IRCCS e strutture private accreditate

Aziende Sanitarie, IRCCS e strutture private accreditate	N. GOM dotati di un sistema che traccia la partecipazione al GOM delle varie figure professionali
Azienda Ospedale Università Padova (AOPD) e Istituto Oncologico Veneto (IOV)	9 (56%)
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona (AOUVR)	9 (75%)
Casa di Cura Giovanni XXIII	0 (0%)
IRCCS Sacro Cuore Don Calabria di Negrar di Valpolicella	11 (100%)
Ospedale P. Pederzoli	8 (100%)
Ospedale Villa Salus	Dato non indicato dal compilatore
Policlinico Abano Terme	Dato non indicato dal compilatore
ULSS 1 Dolomiti	Dato non indicato dal compilatore
ULSS 2 Marca Trevigiana	4 (44%)
ULSS 3 Serenissima	5 (63%)
ULSS 4 Veneto Orientale	Dato non indicato dal compilatore
ULSS 5 Polesana	7 (100%)
ULSS 6 Euganea	Dato non indicato dal compilatore
ULSS 7 Pedemontana	1 (20%)
ULSS 8 Berica	9 (100%)
ULSS 9 Scaligera	1 (13%)
Totale complessivo	64 (48%)

Commento: Tra gli strumenti utilizzati citati nella Survey vi sono Healthmeeting (Wezen Technologies), Lisa Clinico (GPI), Talete (Dedalus) e altri software ospedalieri non meglio specificati.



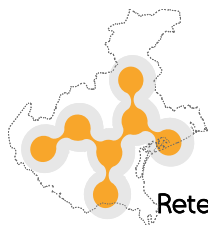
Rete Oncologica Veneta
Ricerca, innovazione, assistenza



Considerazioni finali:

1. **Situazione Poli Oncologici e Dipartimenti;** la situazione rimane pressoché invariata rispetto alla rilevazione dell'anno precedente. Per i cinque poli oncologici individuati dalla Rete Oncologica, in alcuni casi non è stata istituita tale commissione o che, a fronte dell'istituzione della commissione non è presente un coordinatore e non vengono effettuate riunioni per il coordinamento. Anche per quanto riguarda i dieci “dipartimenti oncologici” mappati dalla Survey, talvolta il ruolo di responsabile del dipartimento risulta vacante o non indicato, in molti casi non è stata istituita una Giunta di Dipartimento, e in altri casi, a fronte dell'istituzione della Giunta, non vengono effettuate riunioni.
2. **La Situazione dei GOM:** Il numero complessivo di GOM attivi rimane sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente. Le aziende IOV, AOUPD e AULSS 6 Euganea si confermano quelle con il maggior numero di GOM, i Gruppi sono attivi in tutte le Aziende Sanitarie con volumi di attività elevati, in particolare dalla survey è emerso che GOM con maggiori volumi di pazienti discussi presentano anche specializzazioni delle patologie trattate. Rispetto alla Survey dell'anno precedente la rilevazione 2025 ha introdotto alcune novità focalizzate sull'approfondimento delle informazioni relative ai GOM.
3. **Problematiche emerse e raccomandazioni finali:**
 - Dal punto di vista metodologico, i dati finora raccolti costituiscono solo l'inizio di un percorso di analisi. È essenziale che il lavoro prosegua in sinergia con chi opera quotidianamente sul territorio, così da poter approfondire e interpretare in modo più puntuale quanto emerso e, soprattutto, arrivare a una rappresentazione oggettiva e condivisa delle attività svolte dai GOM. In quest'ottica, appare sempre più urgente affrontare in maniera sistematica la questione della **codifica delle attività dei GOM**: fino ad oggi, infatti, le informazioni si sono basate principalmente su dati autocertificati. Un ulteriore passo avanti sarebbe rappresentato dall'integrazione, nella mappatura, di una valutazione qualitativa sulla composizione dei GOM, per comprendere meglio le professionalità coinvolte e il valore aggiunto che ciascun gruppo può offrire.
 - Un altro elemento che merita attenzione, soprattutto in vista di eventuali proposte di riorganizzazione, riguarda la **distribuzione dei GOM** nelle varie aziende sanitarie e nei diversi territori. Fino ad ora, le rilevazioni annuali si sono concentrate soprattutto sul numero di GOM per ciascuna patologia oncologica, e da questo punto di vista i dati risultavano coerenti.

La Regione, consapevole di queste dinamiche, sta valutando con attenzione la possibilità di rivedere l'organizzazione della rete stessa, considerando la struttura dei poli, dei dipartimenti e dei GOM. È



Rete Oncologica Veneta

Ricerca, innovazione, assistenza



Regione del Veneto
Coordinamento Regionale per le Attività Oncologiche
(CRAO)

lecito chiedersi se sia opportuno mantenere una struttura uniforme per tutti i GOM, oppure se sia preferibile prevedere alcuni gruppi con un livello di specializzazione maggiore, che possano fungere da riferimento per gli altri. Infine, è importante sottolineare che le differenze riscontrate tra le varie aziende sanitarie non devono essere necessariamente interpretate come un limite: il modello di rete prevede infatti che ogni territorio o polo oncologico possa organizzarsi in modo flessibile, valorizzando le proprie specificità per offrire ai pazienti la risposta più adeguata ai loro bisogni.